

Fiche action

Éléments contextuels

Le collectif d'acheteurs d'*Emplettes & Cagettes* s'inscrit dans la dynamique « **De la Dignité dans les Assiettes** » (DiDA) depuis 2019. D'abord sous la forme d'un groupement d'achat, en lien avec des producteurs locaux bio, puis suite à un labo-Cap le 5 juillet 2021, il s'est tourné vers les acheteurs plutôt que vers les produits pour devenir un **collectif d'acheteurs** qui ensemble luttent contre la précarité alimentaire.

Organisation du collectif d'acheteurs

Immersion lors d'une livraison mensuelle

- **Un collectif structuré autour de 30 collectifs d'acheteurs** qui maillent le territoire (composé des VIP, « Very Important Prioritaire », à savoir les personnes qui ont un frigo qui a du mal à se remplir ; des VIS « Very important soutien », et **d'un écosystème d'acteurs locaux et institutionnels** (associations, institutions, maisons des solidarités, centres sociaux, mais aussi l'Etat, DRAAF, PAT Sud 54, Département 54, Pays Terres de Lorraine, Métropole du Grand Nancy, département des Vosges)
- **Des démarches de sourcing et de négociation en continu**, par les adhérents auprès de producteurs et des fournisseurs locaux. En découle **la réalisation d'un bon de commande mensuel qui est ensuite proposé aux adhérents.**
- **Un rythme de commande mensuel** (commande et paiement en début de mois, au moment où les allocations et les retraites arrivent), via un bon de commande personnalisé (épicerie, produits laitiers, œufs, fruits et légumes de saison, etc.),
- **Une réception des produits et les conditionnements par les adhérents eux-mêmes** dans des locaux adaptés à Toul,
- **Une livraison locale dans des lieux identifiés** (maisons des solidarités, centres sociaux, halls associatifs, etc.), Chaque collectif réalise les cagettes de ses membres et anime la livraison autour d'un moment convivial.
- Des laboratoires d'usages, retour d'expérience sont organisés dans chaque collectif pour coller au plus près de la réalité de la vie des membres des collectifs et répondre à leurs propositions nouvelles.



Emplettes et Cagettes : une réponse collective à la précarité alimentaire

Portrait de l'action



Objectifs :

- **Organiser collectivement l'accès à des produits alimentaires de qualité** et locaux dans une large proportion, à des prix justes pour les producteurs et accessibles (prix négociés) aux personnes concernées par la précarité.
- **Favoriser l'engagement** des personnes concernées, notamment celles en situation de précarité (aller-vers, donner la possibilité à chacun de s'engager dans l'association)
- **Participer à la structuration d'un réseau de solidarité** autour de l'alimentation durable et locale, sur le territoire du Pays Terres de Lorraine, et au-delà sur le PAT sud 54 et dans les Vosges.

Orientations et principes directeurs :

- **Démocratie alimentaire** : chacun est acteur, quel que soit son statut économique.
- **Participation effective en expérience utilisateur** les adhérents coconstruisent, améliorent et portent la démarche lors de laboratoires d'usages bisannuels.
- **Refus de la stigmatisation** : la prise en compte de la précarité est déclarative, aucun dossier administratif requis.
- **Dignité et choix** : chacun sélectionne les produits qu'il souhaite consommer et acheter.
- **Chacun achète, on ne doit rien à personne**, il n'y a pas de gaspillage

« *Emplettes et Cagettes c'est donner une place aux bénévoles et acheteurs et repartir de leurs compétences [...] C'est chouette de voir des personnes qui n'avaient pas forcément une place ailleurs, en trouver une dans ce projet. C'est des évolutions qui prennent du temps mais le projet leur offre la possibilité de s'investir, de se saisir de cette association. C'est la leur !* »

Extrait d'entretien avec la Chargée de projet animation des collectifs *Emplettes & Cagettes*

Les partenaires et soutiens financiers de l'action

La démarche est soutenue par des partenaires tels que l'État via le programme « Mieux Manger pour Tous », le Département de Meurthe-et-Moselle, la Métropole du Grand Nancy, ou encore la fondation Carasso (programme TETRAA), l'Union Européenne (fonds LEADER) la Macif et Batigère. Le Pays Terres de Lorraine, a accompagné la dynamique dans le cadre de la DiDA. La démarche s'inscrit dans le Projet Alimentaire Territorial (PAT Sud 54).





Les forces

- **Un collectif vivant et impliqué**, mêlant personnes en précarité, citoyens engagés, bénévoles, institutions, et producteurs, et force de propositions et d'initiatives (antigaspi, glanage, artisanat, transformation, recherche de partenaires...)
- **Un format souple et adaptable** aux contraintes de vie des ménages : déclaratif, engagé, avec le droit au choix, le droit à payer avec son portemonnaie de misère, pas de files d'attente mais du collectif, qui respecte l'anonymat et n'impose pas d'horaires rigides et permet de s'engager.
- **Une gouvernance partagée**, fondée sur les laboratoires d'usage où les acheteurs participent à l'analyse des besoins, au choix des produits, aux propositions d'amélioration.
- **Un accès réel à des produits de qualité** (et locaux pour certains), sans condition de ressources ou de dossier administratif, dans une logique d'autonomisation.
- **Un modèle reproductible** inscrit dans un cadre politique et stratégique (PAT Sud 54, charte pour une alimentation digne, etc.).
- **Une logique de co-apprentissage**, avec des retours d'expérience pris en compte dans l'amélioration continue de l'action.
- **Un impact économique** non négligeable pour certains producteurs et fournisseurs.



Les freins rencontrés

- **Une complexité logistique** : gestion des commandes, suivi difficile dans les livraisons, pas de stock tampon puisque les commandes sont celles des adhérents.
- **Un modèle économique fragile**, une professionnalisation des achats souhaitée mais qui reste à la main des adhérents.
- Des tensions qui existent entre exigences de qualité et de durabilité (produits locaux, bio), et les **contraintes** budgétaires des personnes.
- Une **mixité** des profils et des difficultés à maintenir une dynamique pérenne dans les groupes (labos d'usage) dans le territoire.
- Des besoins identifiés d'amélioration des outils de gestion et de communication interne.
- Une **stabilité financière** à conforter, en explorant les possibilités de développement d'activités génératrices de revenus



Un impact direct sur les participants ...

Les personnes engagées dans *Emplettes et Cagettes* qui sont concernées par la précarité alimentaire témoignent d'impacts multiples et positifs sur leur quotidien. L'**accès** à des produits sains favorise un retour au « fait maison » et la redécouverte du plaisir de cuisiner, de planifier ses repas et de choisir ses aliments. Le **choix** des produits, des modes d'action de l'association, les commandes personnelles effectuées à partir du bon de commande et la participation active, deviennent ainsi des leviers concrets d'implication et de valorisation personnelle, dans une logique d'engagement et d'action « c'est pas parce qu'on est pauvre qu'on a deux bras gauches ».

La **dynamique collective** autour d'Emplettes et Cagettes permet la valorisation des savoir-faire et de l'acquisition de compétences concrètes (gestion, organisation...), qui sont partagées et mises en valeur dans un esprit collectif (« on filme, on partage, on est fiers ») contribuant par ailleurs à **rompre l'isolement** des personnes.

Pour les professionnels et bénévoles impliqués et partenaires du projet, Emplettes et Cagettes constitue également un **levier de transformation et d'apprentissage**. L'action favorise une évolution des postures vers le « faire avec » plutôt que le « faire pour », du « design social » réalisé ensemble. Faire ensemble permet aussi d'expérimenter une **gouvernance horizontale** où chaque membre du collectif trouve sa place, dans une logique d'égalité et de coopération (notamment au niveau du CPCPA, le Conseil de Personnes qui ont Connue ou Connaissent la Précarité Alimentaire). Les acteurs engagés se voient ainsi sensibilisés de manière concrète aux **réalités** de la précarité alimentaire et à l'intelligence collective qui se développe lorsqu'on l'aborde ensemble. Enfin, Emplettes et Cagettes diversifie la palette d'outils à la main des professionnels et bénévoles du territoire (bon d'achat initial, « bons découverte » des CCAS, et possibilité d'orientation vers E&C, création de collectifs dans les structures).



... et un effet levier plus large

Emplettes et Cagettes constitue une action « incarnée » sur le territoire du Pays Terres de Lorraine mais aussi sur la Métropole du Grand Nancy et au-delà sur le PAT Sud 54 et les Vosges.

Les effets identifiés sont de plusieurs ordres :

- ✓ **Une mobilisation d'une douzaine de collectifs à l'échelle du Pays**, des rencontres mensuelles via les livraisons et des labos d'usage, qui alimentent et participent à l'animation de la démarche DiDA.
- ✓ **Une amélioration de la couverture du territoire**, avec le développement des laboratoires d'usage et d'une grande flexibilité dans la mise à disposition des produits achetés, grâce à la diversification des lieux de livraison, à la mutualisation des livraisons, et à l'appui sur des référents de proximité. Le développement de collectifs permet de mailler le territoire et ainsi d'atteindre des zones souvent exclues des actions classiques (villages ruraux, quartiers non connus) et de rejoindre une précarité souvent invisible.
- ✓ **Un renforcement des liens entre les acteurs publics, associatifs, producteurs et habitants**, via l'intégration à la liste d'achats des productions locales à des prix plus accessibles.

Et demain ? Défis et perspectives

La bonne idée des plus pauvres au service des structures qui luttent contre la précarité alimentaire

Dans le cadre du PAT Sud 54, Emplettes et Cagettes s'est vu confier une mission de médiation et de structuration d' **une plateforme alimentaire solidaire au service d'un « collectif des structures »** qui luttent contre la précarité alimentaire. Cette plateforme regroupe les associations et permet de massifier les achats auprès des producteurs et distributeurs locaux et ainsi d'obtenir des produits de qualité durable pour les personnes en précarité alimentaire du territoire et plus largement de tout le département à des tarifs négociés et permet aux producteurs locaux de rejoindre un marché nouveau. Ce projet commun consolide les liens entre les structures de l'aide alimentaire du département 54, leurs usagers et les producteurs distributeurs.

Sécuriser la structure juridique de l'association

La montée en puissance d'Emplettes et Cagettes a fait émerger un besoin de clarification et de structuration de l'association.

Des travaux en design social ont été initiés sur l'organisation et le fonctionnement (bilan opérationnel UX) par la société ORESYS

Un DLA a été mis en place pour la révision des statuts des collectifs d'acheteurs

Des statuts sont en cours pour la plateforme « des acheteurs solidaires » qui sera individualisée des collectifs

L'activité d'initiation, de prestation, de développement de la méthode participative des labo CAP constitue un pilier du développement et de la participation dans l'association

Consolider la gouvernance d'Emplettes et Cagettes

La montée en puissance d'Emplettes et Cagettes, et des ses nombreux collectifs, pôles plateforme et labo CAP demande peut venir fragiliser la gouvernance de l'association.

Une vigilance sera à apporter quant à la fluidité des liens entre les différentes instances et au risque d'épuisement du collectif « historique ».

Une attention à un poste de coordination des actions et à un renforcement des forces dans les différents pôles est nécessaire.